

Politika integrovaného systému managementu DVD Jaroměřice nad Rokytnou

Dřevozpracující výrobní družstvo, Jaroměřice nad Rokytnou realizuje převážně zakázkovou výrobu nábytku a vybavuje interiéry vlastními produkty (montážní činnosti). Vyrábí nábytek podle projektů /návrhů architektů. Hlavními body dlouhodobé strategie družstva je zajištění kvalitních produktů realizovaných za přiměřených nákladů, provoz a rozvoj družstva neohrožující životní prostředí a ochrana zájmů členů a zaměstnanců družstva (bezpečnost a ochrana zdraví při práci, optimální pracovní prostředí a ohodnocení jejich výkonů). To představuje soustavné udržování kvalitního technického i personálního zázemí a plnění relevantních právních předpisů

Zásady politiky integrovaného systému managementu

- dlouhodobá a systematická péče o kvalitu produktů je hlavním strategickým cílem družstva:
 - o kvalita finálních produktů má prvořadý význam pro existenci a naplňování celkové strategie družstva. Kvalitou finálního produktu se rozumí celý komplex znaků, které vnímá zákazník při předávání, používání produktu i při poskytovaném servisu (včetně úrovně - kvalifikace pracovníků)
 - o spokojenost zákazníků je předpokladem trvalého rozvoje a prosperity družstva
 - o plnění požadavků právních předpisů týkajících se produktů a řídicích procesů v družstvu je samozřejmostí
- trvale udržitelný rozvoj družstva v souladu se strategií družstva je možný jen při uplatňování a rozvíjení systému ochrany životního prostředí, za podmínek:
 - o plnění požadavků právních předpisů (týkajících se ochrany životního prostředí), vztahujících se k předmětu podnikání družstva
 - o aktivní vyhledávání možných zdrojů znečištění / zdrojů negativně působících na životní prostředí před zahájením výroby nebo prací na zakázce v místě montáže
 - o využívání ekologicky šetrné technologie, snižování spotřeby energií v areálu družstva
 - o respektování konkrétních požadavků na ochranu životního prostředí v místě zakázky (umístění staveb v chráněných krajinných oblastech apod.)
 - o plánování omezení negativních dopadů na životní prostředí (výběr aspektů, které družstvo může ovlivnit a určení metod vedoucích ke snižování dopadu na životní prostředí)
 - o vyžadování kladného vztahu k životnímu prostředí (dodržování zásad ochrany životního prostředí) od spolupracujících firem a zákazníků / investorů (uživatelů produktů družstva)
- zvyšování bezpečnosti a zlepšování pracovního prostředí pro členy a zaměstnance družstva při práci je nedílnou součástí strategie vedení družstva. Vedení uplatňuje:
 - o plnění všech zákonných požadavků v oblasti BOZP a PO
 - o aktivní vyhledávání, identifikaci, hodnocení a řízení možný bezpečnostních rizik
 - o při plánování investic je jedním z hlavních kritérií bezpečnost členů a zaměstnanců družstva
 - o soustavně vychovává členy a zaměstnance k bezpečné práci a seznamuje je s možnými riziky
- předcházení vzniku nedostatků /incidentům - mimořádným událostem/ je preferováno před následným zjišťováním a odstraňováním neshod a odchylek (plánování zdrojů: systematická péče o zdroje, kvalifikace pracovníků, kontroly a údržba prostor, zařízení, kontrola a měření dopadů na životní prostředí)
- spokojenost členů a zaměstnanců družstva je nezbytným předpokladem pro plnění *Politiky integrovaného systému managementu* a plnění určených cílů
- politika integrovaného systému managementu je vlastní všem pracovníkům družstva: je zajištěna informovanost všech členů a zaměstnanců družstva o plánovaných cílech a cílových hodnotách, o podílu zaměstnanců na úspěšnosti družstva (jejich podíl na kvalitě produkce, na ovlivnění životního prostředí a o metodách eliminace negativních dopadů, o faktorech ovlivňujících bezpečnost práce, rizika při práci a předcházení úrazům a incidentům)

Základním hodnocením úrovně zavedeného integrovaného systému managementu jsou:

- spokojenost zákazníků s kvalitou produktů i poskytovanými službami (zákazníci musí být přesvědčeni o solidnosti firmy, o tom, že jejich požadavky na kvalitu jsou a i nadále budou plněny)
- soulad s požadavky právních předpisů (poskytování výrobků a služeb v souladu s technickými požadavky na výrobky, plnění daňových a dalších obecně platných předpisů, omezení / minimalizování

negativních vlivů na životní prostředí, plnění všech požadavků v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci)

- korektní vztahy k zainteresovaným stranám (dobrá spolupráce s dodavateli, plynulá komunikace s orgány místní správy a okolním obyvatelstvem)
- efektivní procesy (plnění plánovaných ukazatelů, soustavný a plánovaný rozvoj, zvyšování produktivity práce s využitím nejmodernějších poznatků a metod řízení, snižování vlastních nákladů i nákladů na neshodné produkty, příprava a motivace pracovníků k iniciativě a efektivnosti, jejich zainteresovat na naplnění požadavků a cílů integrovaného systému managementu)
- spokojenost členů a vlastních zaměstnanců družstva a jejich bezpečnost
- **plnění požadavků právních předpisů přímo se vztahujících k předmětu podnikání družstva, v rozsahu odpovídajícím závažnosti požadavku (dodržování zásad efektivního vynakládání finančních zdrojů za současných ekonomických podmínek)**


Za plnění stanovených cílů je prioritně odpovědný předseda družstva. Část svých práv a odpovědnosti přenáší na představitele managementu. Dílčí odpovědnosti jsou dány organizačním řádem a dokumentací k integrovanému systému managementu.

Vedení družstva odpovídá za určování/plánování cílů a cílových hodnot a za zpracování a kontrolu plnění *Listů programů* a opatření, za kontrolu realizace určených postupů.

Vedení družstva se zavazuje vytvořit hmotné i organizační podmínky pro trvalé udržování efektivní funkce integrovaného systému managementu a pro dosažení stanovených cílů a cílových hodnot.

Politika integrovaného systému managementu je závazná pro všechny členy a zaměstnance družstva. Všichni členové a zaměstnanci družstva jsou povinni vykonávat přidělené činnosti v souladu s výše uvedenými zásadami a jsou zainteresováni na ekonomických výsledcích družstva (na kvalitní produkci), na vyhledávání aspektů a bezpečnostních rizik, které by mohly mít negativní vliv na okolí nebo na pracovní prostředí.

V Jaroměřicích nad Rokytnou dne 5.1.2017


.....
ing. Zbyněk Čermák
představitel managementu

**Dřevozpracující výrobní družstvo
Jaroměřice nad Rokytnou**


.....
ing. Jiří Řídký
předseda představenstva